

ソリューション・ツール

購買業務のプラットフォーム

評価シート

Platform

Template



一般社団法人 日本資材管理協会

URL :<http://www.jmma.gr.jp>

E-MAIL :info_jmma@jmma.gr.jp



購買業務の生産性を高める

Solution tools

購買の能力を高めるには 知識を広げ・深める！
QCDS_eEM

知識があっても 出来るとは限らない

知っているをできる にする3条件

- ①どのような 手順
- ②どのような 見える化ドキュメント
- ③どのような 情報やアイデア

手順を示す
見える化フォーマット
アイデアのデフォルト

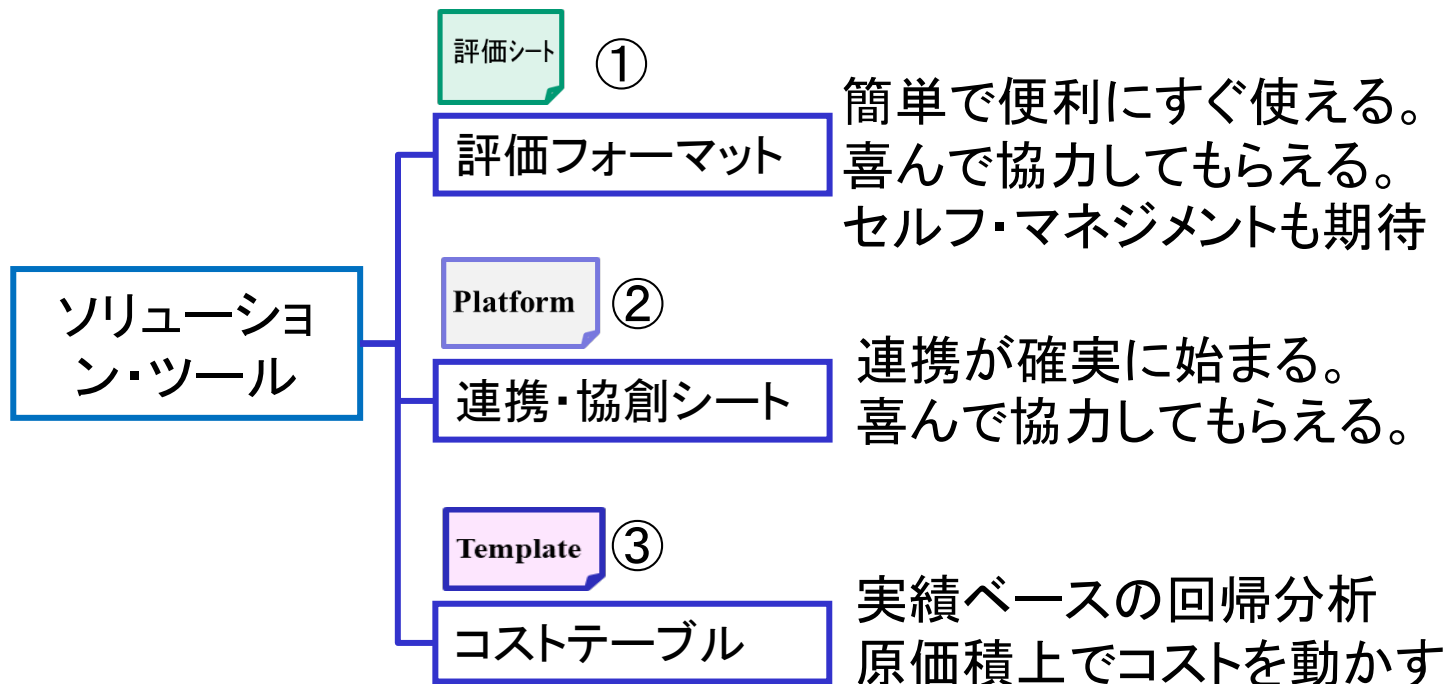
Platform

人類の進化は道具の進化！



フォーマット・シート(ツール)の狙い

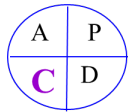
購買は **情報を利益に変える** のが使命！そのために
購買は **知恵の融合反応の触媒** となることが必要
フォーマット活用で、**連携・協創・共有** 必ずできます！



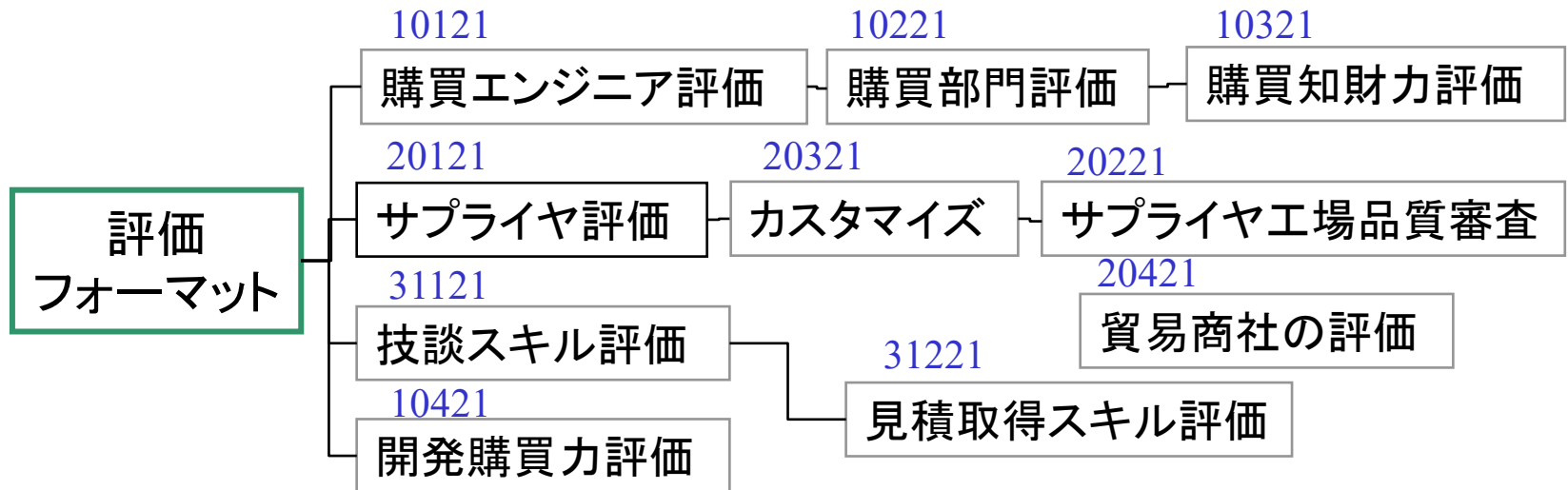


① 評価フォーマット 便利で簡単に使える

評価シート



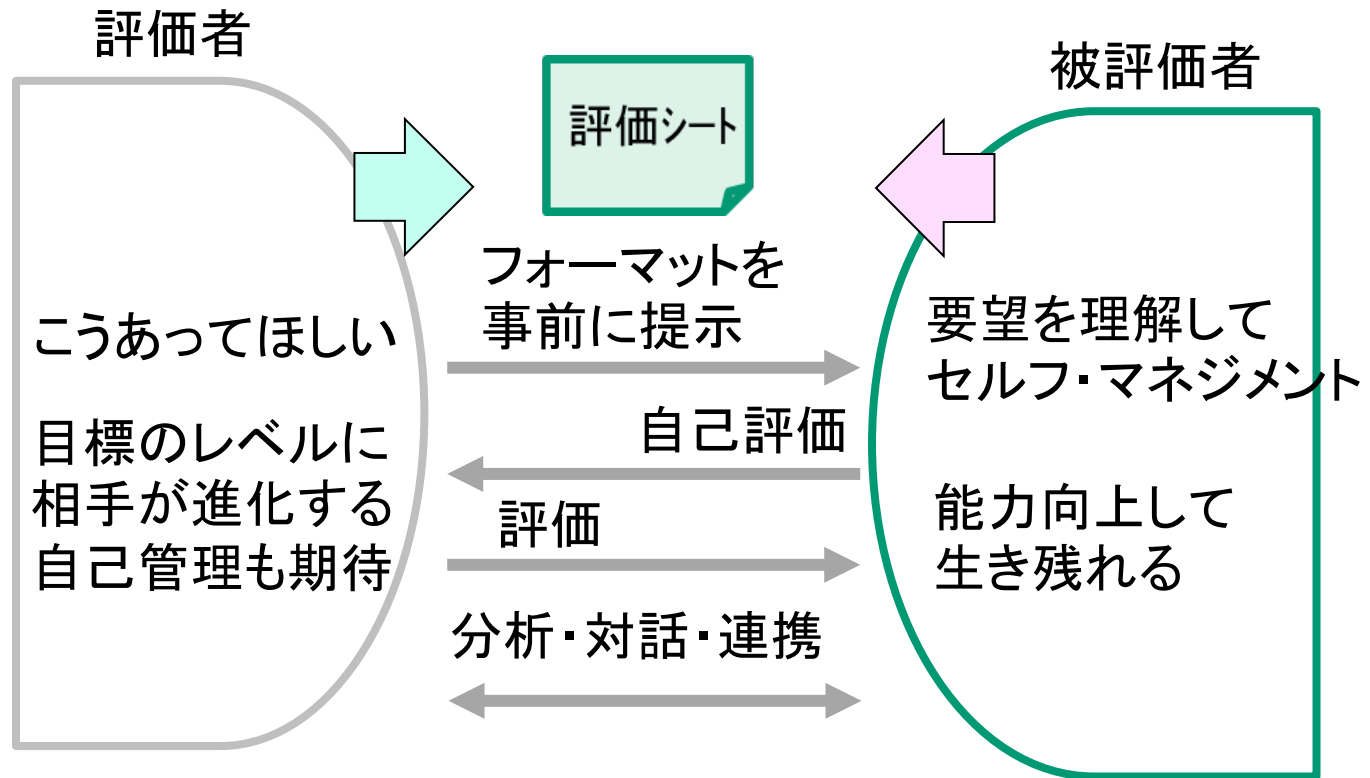
PDCA (チェック・評価)で 管理力が向上
評価の視点(軸)と項目(KPI)を設定済み、変更も容易
評価をするが、被評価者のセルフ・マネジメントにも期待



* いずれも すぐ使える専用フォーマットで初期設定済です



① 評価シートのフォーマットで 連携・対話できる



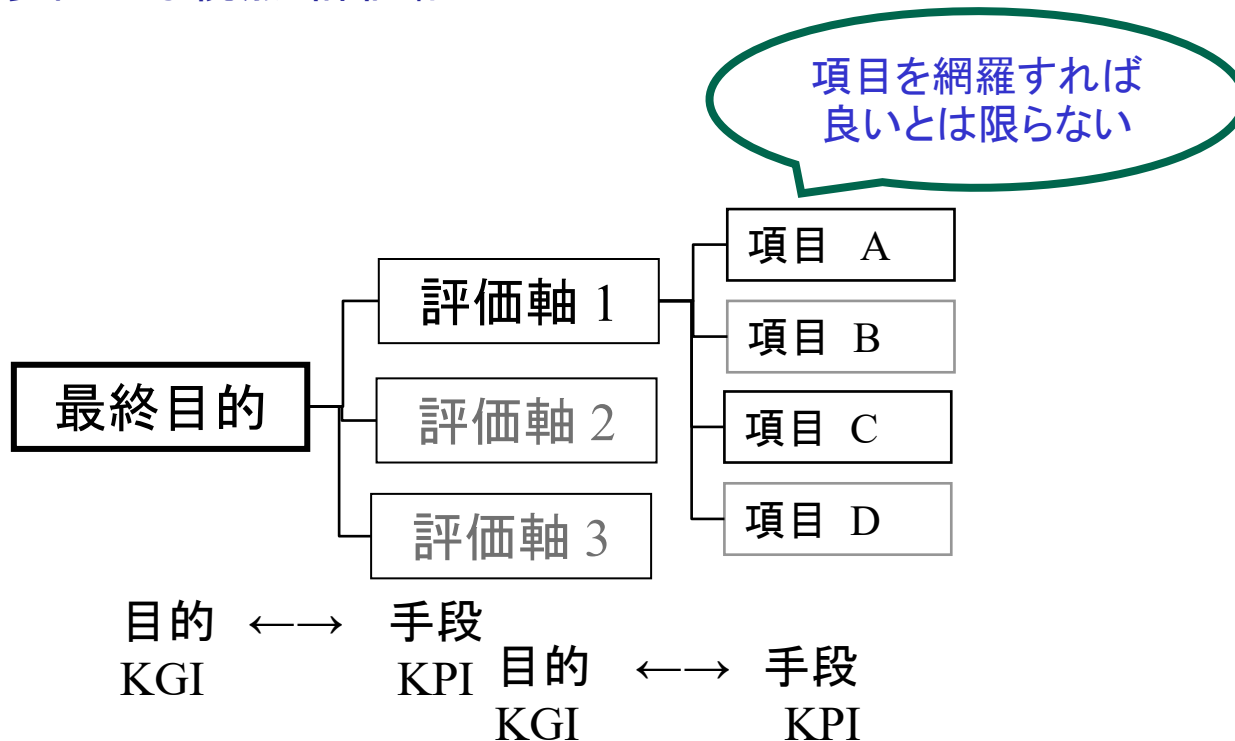


① 何を評価すべきか？ 評価軸と項目が初期設定済

評価シート

目的を実現するための
多面的な視点・評価軸

評価軸ごとに項目を選ぶ





① 評価シート の構造 例

見える化
(強み弱み)

評価軸
評価項目

会社名・ID

評価・決済

評価点

配点
(項目の重み)

合計点

調達先評価 基準 評価例

2009/10/13 V1.2a

会社名: _____ 会社概要: _____

承認: _____ 作成: _____

統一企業コード: _____ 材質類別コード: _____

66 評価合計点数 評価事業部、工場

ISO9000 認証 取引先と当社が一緒に話し合いながら認識・納得して評価する。
ISO14000 認証 数値で評価する項目は実績dataを提示して行う。各項目毎に評価し、M.Q.C.D.S.E.E毎に判断して総合評価する。
評価値2.1がある場合は改善要請する。この評価は取引先に対して1回/年実施する。

no.	評価項目	5段階評価の判断基準					項目 評価	合計 点数	特 徴
		5	4	3	2	1			
M	Management (経営, 将来性)	policyを明示、徹底 かなり意欲的 良い状態にある 非常に積極的 優れている	policyを明示、 意欲的 健全である 積極的である 良い	policyを提示 積極的 利益は出ている 感力的である 普通	policyはあるが... 行動的ではあるが... 欠損 やや協力的 やや劣る	policy不明確 消極的 業種あり 問題もある 非常に劣る	4 4 4 4 3	11.4	4.5
Q	Quality assurance (品質) (Q1項は下記の3つの中から1項目のみ選択評価)	ISO9000 認証済 又は“工場品質審査”に合格しているか? 又は 工程管理項目と実施レベル 2 納入品の品質実績は良いか? 3 不良対策の対応は良いか?	ISO9000 認証済 “優良”で合格 適切におおむね良好 不良率 0.03%未満 良い	1年以内に計画あり approach中 “優良”で合格 一部不備必要最小限 不良率 0.05%未満 普通	認証の計画あり “不合格” 一部不備不足 不良率 0.1%未満 やや劣る	4 — 4 4 3	11.0	1.00	
C	Cost reduction ability (価格)	5%以上 Cost競争力が優位か? 3 生産効率、品質向上の投資しているか? 4 特徴ある技術を有しているか?	3~4. 99% Cost競争力あり 業界先端の投資 開発時点から 協調	2~2. 99% Cost改善取組可 投資はしている 自主改善能力ある	1~1. 99% CD取組消極的 再投資困難 改善打合わせ可能	4 3 2 3	18.0	3.0	
D	Delivery service (Logistics) (納期)	JIT納入対応可能か? 2 契約納期は守られているか? 3 生産管理のレベルが適切か? 4 生産計画変動への対応・協力	JIT納入対応 納期達成率99%以上 非常に良く管理してい 優れている	一部分 JIT可能 納期達成率98%以上 管理の仕組みがある 良い	JIT 納入計画中 納期達成率96%以上 管理されているが... やや劣る	4 4 3 3	14.0	4.0	
e	e-business activity (電子商取引)	1 e-business 積極的に取り組んでいる 2 CAD情報の 交換が可能か?	積極的に取組展開 3D-CAD 交換可能	EDI 各社 CAD交換可能	EDI 計画有り 計画あり	4 3	3.5	4.5	
E	Environment (環境経営)	*3 1 グリーン調達でトライインに準拠しているか? 2 有害物質管理しているか? 3 産業廃棄物管理しているか?	認証済 積極的に取組 正牌(環境管理)に準拠している ゼロ	ISO14000認証済 取組中	計画はあるが... 対応していない	2 3 3	2.7	3.5	
S	Technology Service and Solution (サービスなど特別)	1 製造技術水準 2 開発技術力・投資 3 環境設計計画対応 4 5S活動・2S3T徹底 など 5 その他のサービスなどの評価	基 業 力 OR 非業に徹底し、イノベーションの 優れている	5 り 技術情報無し 人員少なく投資なし 対応不可 徹底していない 非常に劣る	3 2 2 3 3	5.2	3.0		
*1 危機管理マニフェスト(帝国データバンク)により評価、*2 別規定の品質審査基準により評価、*3 別規定、グリーン調達でトライインにより評価						65.8	100		

* 項目の追加・削除や判定基準の文字変更は簡単です



① どうありたいか？ 評価・判定基準

こうありたい(目標)を示し
その達成状態を測定して
この程度なら良い(容認)とする

評価の判定基準を
事前に明確化

評価シート

	5	4	3	2	1
一般的項目	特別に良い	大変良い	良い	少し問題ある	問題多い
	excellent	very well	good	not so good	poor
	very much	much	many	some	a little
	☆	◎	○	△	×
実行頻度	normally	usually	about anytime	sometimes	often
	日常的に実行	良く実行している	大筋実行	部分的に実行	ほとんど実行せず
推進項目	進歩改善可能	良く実行している	実行している	概要を知っている	知らない事が多い
	規程改善・改良	職務にビルトイン	実行している	規程はあるが、、	規程なし
	進歩向上	方針対応	計画推進	推進不足	計画無し
内容理解	改善指摘も可能	熟知 80%	良く理解 65%	50%程度理解	部分的理解
	熟知している	良く知っている	大筋理解	部分的に理解	知らない

* 評価して討議・対策しやすい 5段階評価 です。



① どの視点を重視すべきか？ 配点

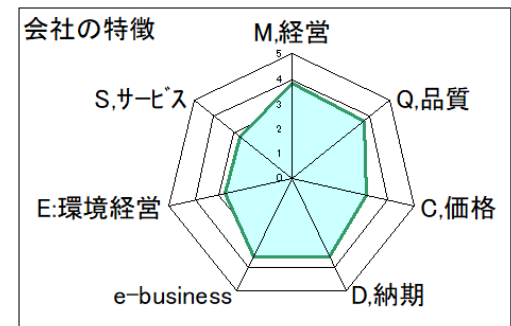
評価シート

何が重点かを提示し、
評価結果の特徴 強み・弱み
見える化も あると理解しやすい

サプライヤ評価 配点の例

	配点例A	配点例B
M anagement	15	10
Q uality assurance	15	40
C ost reduction	30	10
D elivery service	20	20
E -business & E nvironment	5	10
Technology S ervice & S olutions	15	10
$\Sigma =$	100	100

評価結果の見える化 例



* 評価軸ごとの配点は簡単に変更されます。

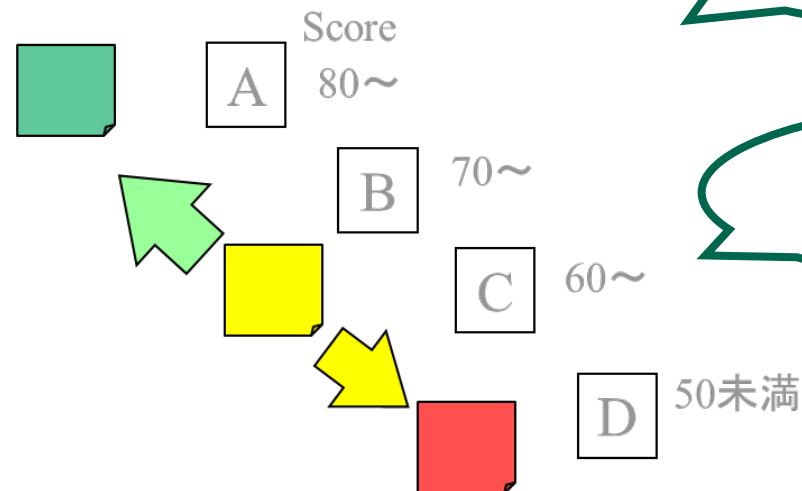


① 評価結果の活用 討議・対策が容易です

評価シート

問題・課題の明確化・共有化
評価結果による 今後の対策・対話

改善点の認識と改善の継続性



立派な評価表より
評価を活かすこと

被評価者が自己診断
セルフ・マネジメント



② 連携・協創シート 簡単・便利です

技談

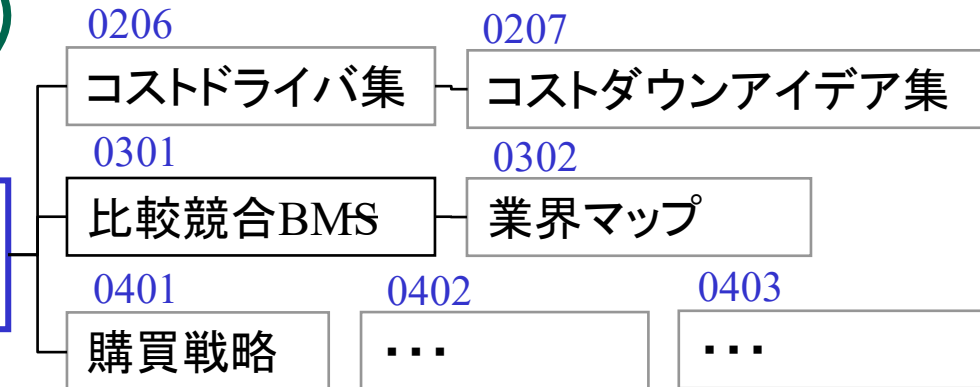
Platform

自分の脳で考える→関係者の脳で考える、
→会社の脳で考える→世の中の脳を結集・融合する

やらない言い訳
できない言い訳
やれる工夫

連携・協創
プラットフォーム

コストダウンの
プラットフォーム



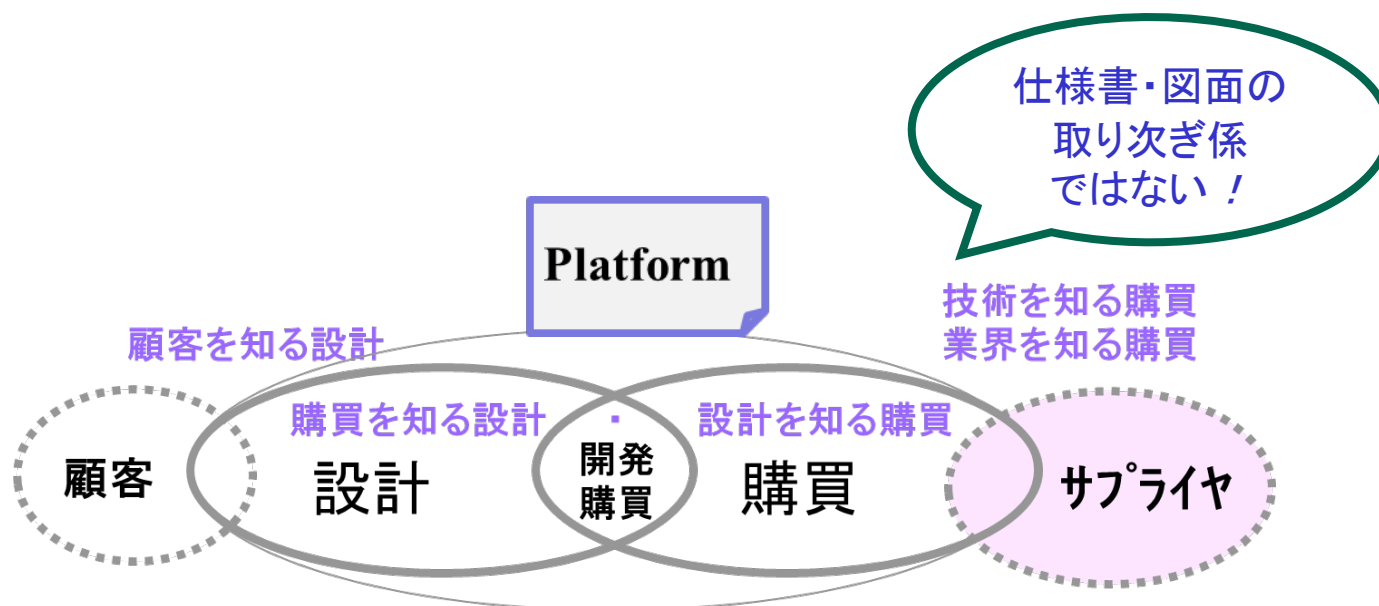
*いずれも すぐ使える専用フォーマット済です



② 連携・協創・共有 できます。

購買は 使命を達成するために関係者に協力してもらう
購買は 知恵の融合反応の 触媒・リーダーに！

連携・協創するための プラットフォームがあると
価値創造でき、購買業務の生産性が高まります。





② パートナシップ 連携・協創 のツールです。

Platform

お互いに利益を得る Win-Win partnership

対立ではなく 共益・協創が仕事の基本
喜んで協力してもらうには どうやって？

手の内を見せ
合っ て お互い
の利益を！

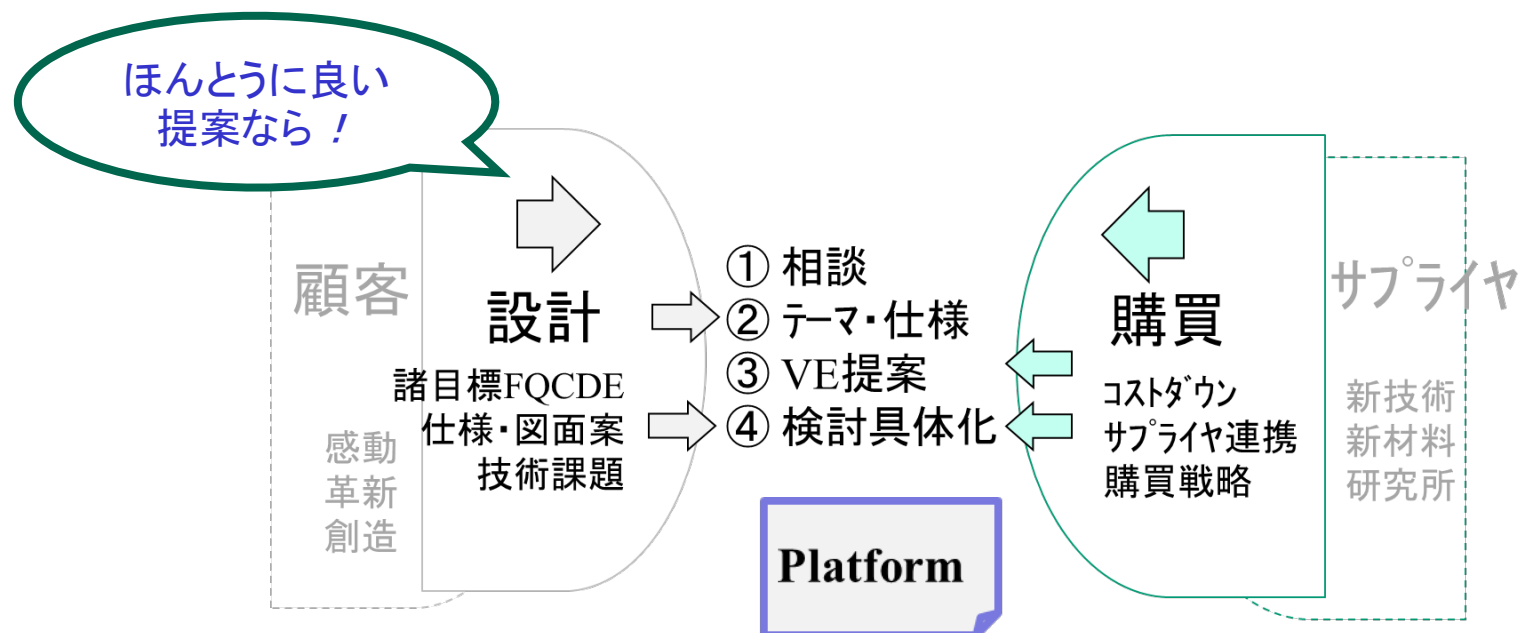




② 設計と連携して 価値協創 必ずできる。

頼られる購買、期待される購買

対立ではなく 連携・協創が仕事の基本
喜んで協力してもらうには、どうやって？

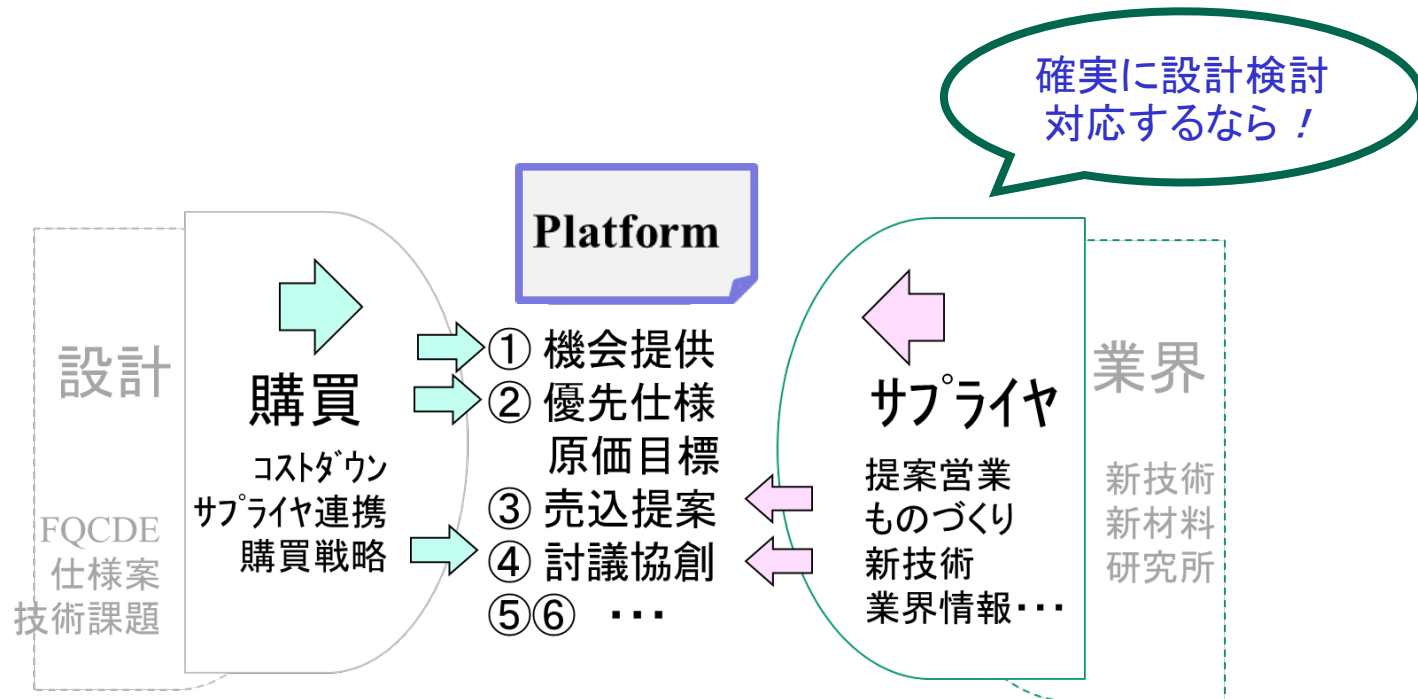




② サプライヤと連携して 価値協創 必ずできる。

お互いに利益を得る Win-Win partnership

対立ではなく 共益・協創が信頼を得る
喜んで協力してもらうには、どうやって？





② 価値協創の 共有・横展開が 必ずできる。

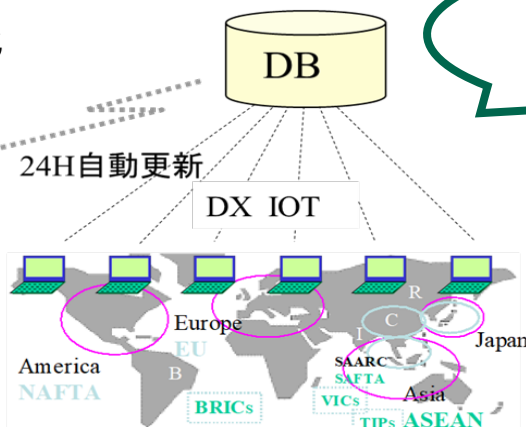
Platform

価値協創をカテゴリー(ジャンル)に横展開する

継続して 組織で活用に意義がある
知恵の蓄積・更新・共有化で 24Hどこでも活用

たかが、見える化のシートですが
DXやAIを見据える 知のインフラなのです。

情報の共有化



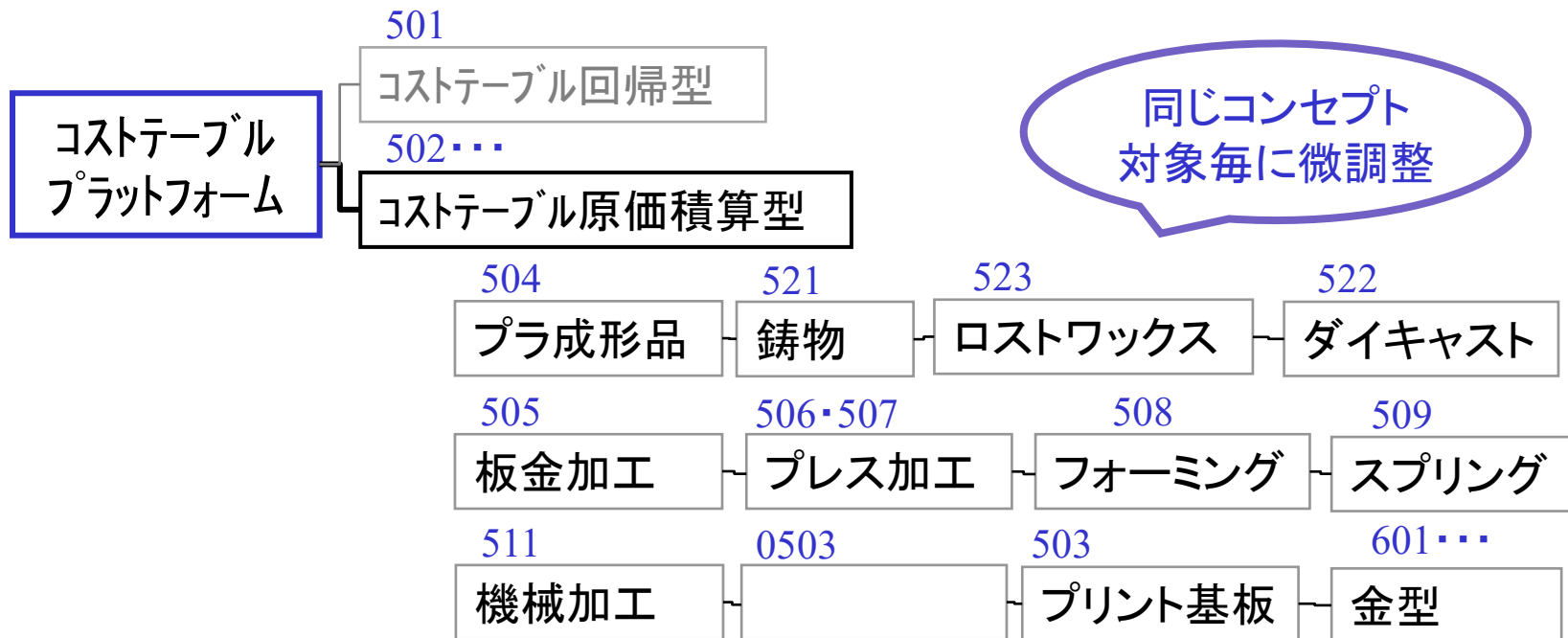
データがものをいう
情報が価値を生む！



③ コストテーブル 簡単に作れて使える

購入実績のコストレベルを知る
原価積上で知の融合 コストを動かす、人を動かす

Template

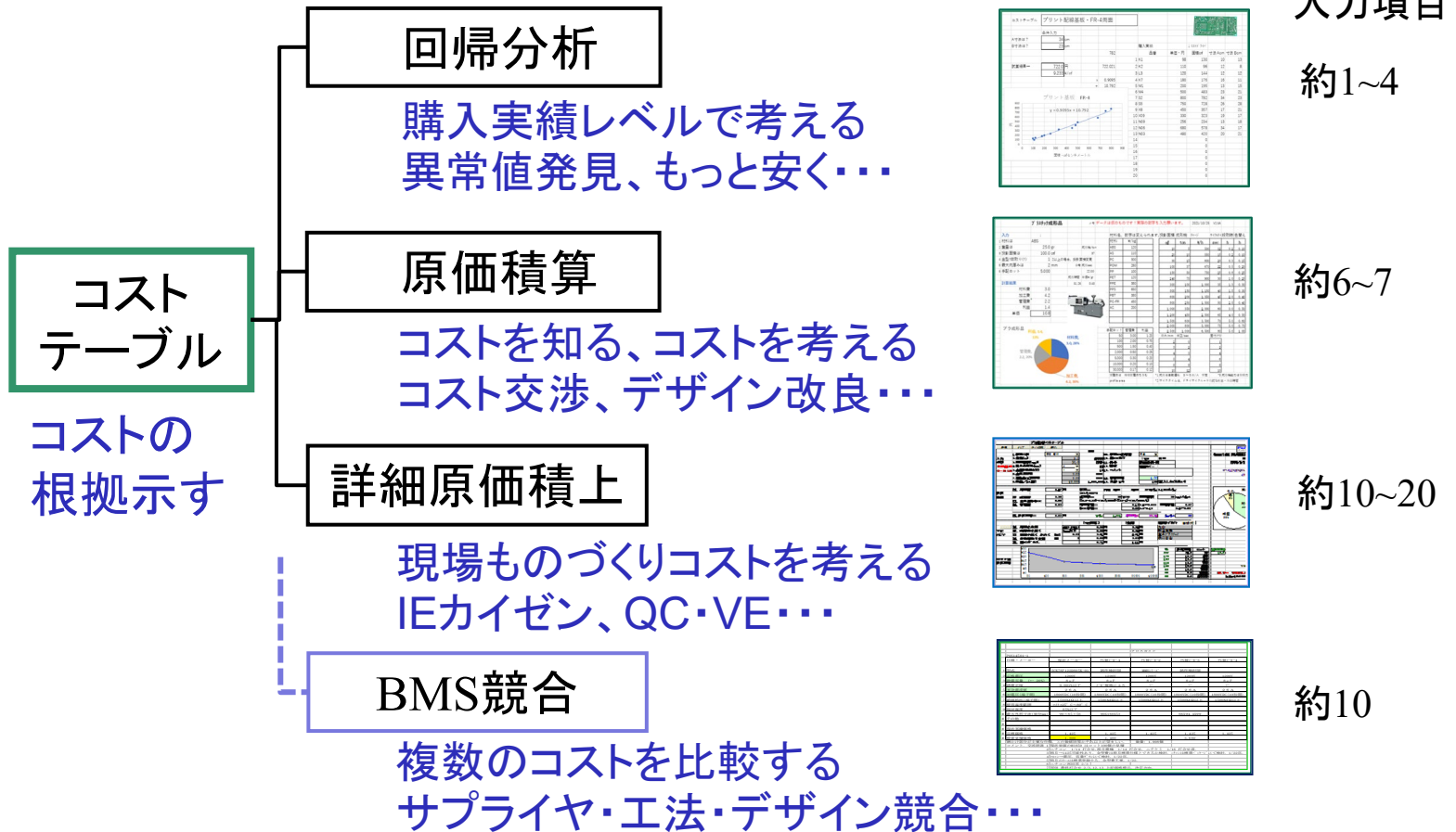


*いずれも すぐ使える専用フォーマット済です



③ コストテーブル の使い分け

redefinition





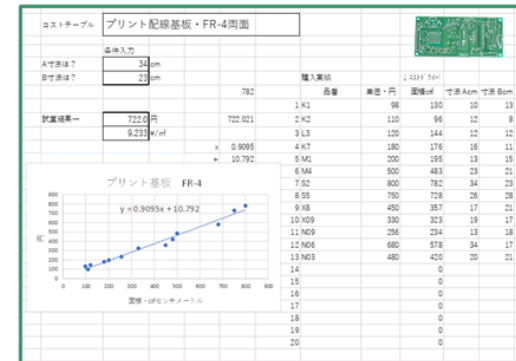
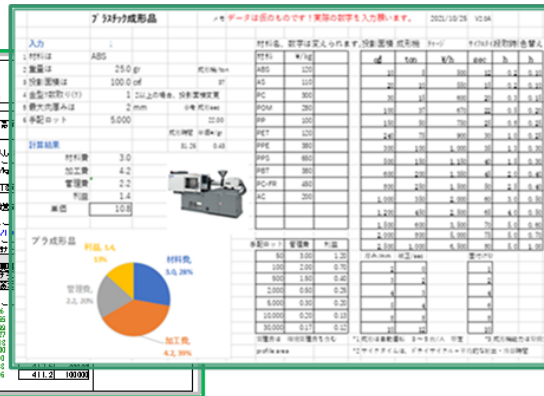
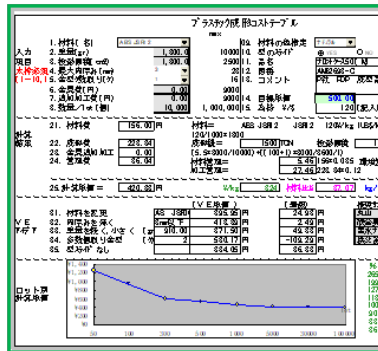
③ コストテーブル いつでも・どこでも

more useful

詳細原価積上
ものづくり現場
工程設計要!

原価積算
技術の裏付け
入力少なく!

実績ベース
説得力ある
でももっと安く!



ものづくりIE・VE
Visual basic

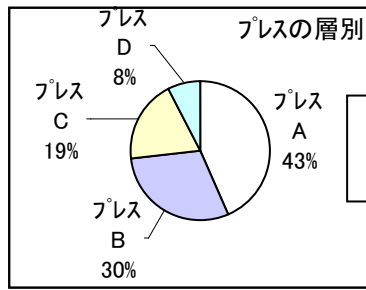
原価の見える化
Excel function

だれでも・簡単・便利
Excel



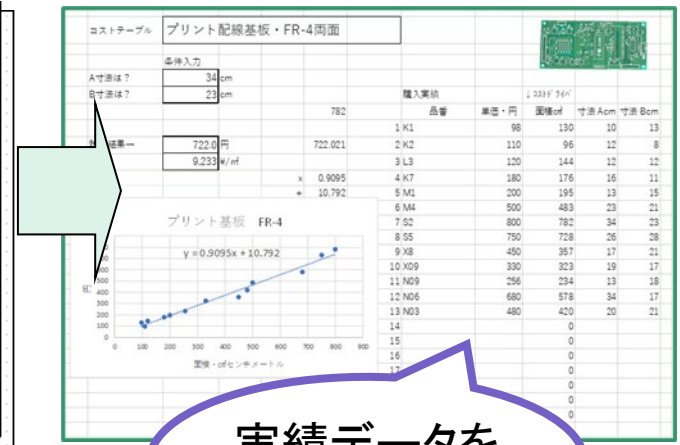
③ 回帰型 相関での回帰分析

focus on TGC



さらに類別し
相関を得る

商品コード	商品名	仕入日	仕入単価	仕入数量	仕入金額
121260940	G017-T0511 1051K	20090427	880	14	903,144
121260940	G017-T0511 1051K	20090427	880	14	903,232
121260940	G017-T0511 1051K	20090831	910	14	934,024
121261000	G017-T0511 1051G3	20090824	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090828	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090814	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090814	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090824	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090828	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090830	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090808	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090816	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090826	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090705	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090712	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090719	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090724	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090801	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090808	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090813	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090831	147	300	44,100
121261000	G017-T0511 1051G3	20090801	147	300	44,100
121261100	G017-T0511 1051K3	20090825	147	300	29,400
121261200	G017-T0511 1051K4	20090705	150	300	31,500



実績データを取り込む

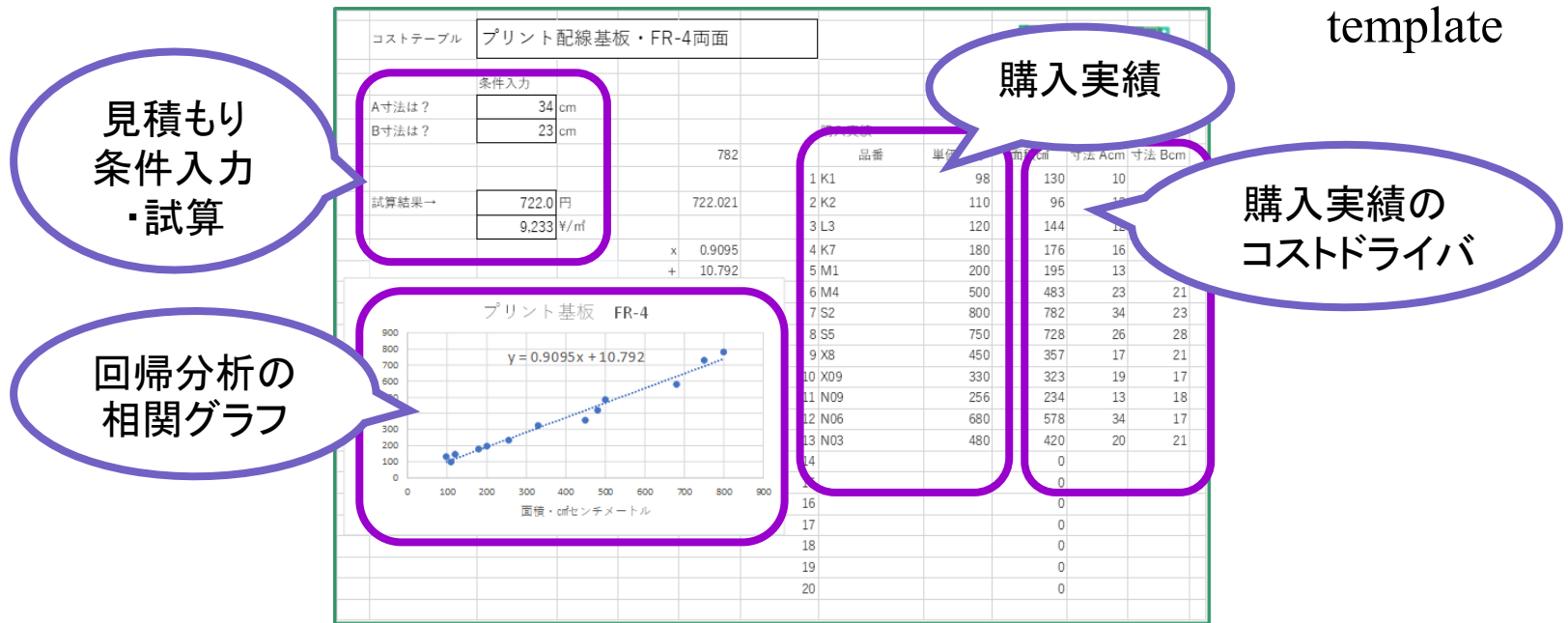
- ・T: タイプ ex:バイク・SUV・EV
- ・G: グレード ex:高級・標準・簡易形
- ・C: キャパシテイ ex:大型・小型・超小型

ごちゃまぜでは、相関しない！



③ 回帰分析による コストテーブル の構成

Platform



template

見積もり
条件入力
・試算

回帰分析の
相関グラフ

購入実績

購入実績の
コストドライバ

- ・データでものを言う
- ・更新・改良が簡単
- ・いつでも・だれでも・どこでも

data driven
excel architecture
ubiquitous DX



③ 原価積算の 原価計算手順

cost algorithm

材料費、加工費、管理費、利益を計算する

- ・材料費は 単位当り単価と使用量で計算
- ・加工費は 機械の能力と種類や加工時間で計算
特徴や数値で加工時間を調整
- ・管理費や利益は ロットの係数で計算

cost driver

入力
プルダウン

出力
計算結果

ロストワックス铸造		データは空のものです！実行の数値も入力願います。		2021/12/15 V2.0A(0508R)	
入力		材料名	数字は空にされます。	から	へ
材料は	SKD	材料	W/kg	比重	単位
重量は	0.35 kg	S45C	90	7.85	kg
寸法は	300 cf	SCM415	100	7.85	kg
寸法は	あり	SKD	90	7.85	kg
寸法は	やさしい	SCS13	120	7.85	kg
寸法は	適量入れ	SCH13	140	7.85	kg
寸法は	500				
寸法は	ロット				
計算結果		ACACT8	250	0.7	kg
材料費	46.31	AC7A	250	2.7	kg
加工費	373.02	ZDC2	190	2.9	kg
管理費	62.90	CAC302	600	5.3	kg
利益	71.29	CAC403	600	6.0	kg
原価	553.52	CAC502B	800	8.5	kg
		LC-CAC603	850	8.5	kg

コストドライバで
自動判断し計算
工程設計は不要

- ・見積もりの標準化・共有化できる
- ・設備・加工時間など自動判断できる

cost algorithm
easy-to-use



③ 積算コストテーブルの基本構成

Platform
template

3つのエリア 入力、出力(計算結果)、データ(4分類)

The screenshot shows a spreadsheet titled 'ロストワックス鑄造' (Lost Wax Casting). It is divided into three main sections highlighted by callouts:

- 条件入力 7項目 (Input Conditions):** A table with 7 rows of input data:

1	材料は	SKD
2	重量は	0.35 kg
3	容積は	300 cm ³
4	文字は	あり
5	形状複雑さ	やさしい
6	表面処理	焼き入れ
7	手配ロット	500 個
- 計算結果 (Calculation Results):** A table showing calculated costs:

材料費	46.31
加工費	373.02
管理費	62.90
利益	71.29
単価 ¥	553.52
- データ (4分類):** A large table of material and processing data. Callouts highlight:
 - 材料別 単位単価 (Material Unit Price):** Points to columns for material name and unit price.
 - 機械別 賃率、時間 (Machine Rate, Time):** Points to columns for machine type, rate, and time.
 - 加工係数 (Processing Coefficient):** Points to columns for various processing coefficients.
 - 管理費係数 (Management Coefficient):** Points to a column for management coefficients.

Below the spreadsheet is a pie chart showing the cost breakdown: 加工費 (68%), 利益 (13%), 管理費 (11%), and 材料費 (8%).

- ・根拠明確・見える化
- ・更新・改良が簡単
- ・いつでも・だれでも・どこでも

reasonable cost
excel architecture
ubiquitous DX



③ 積算型コストテーブル 使い方 例 input/output

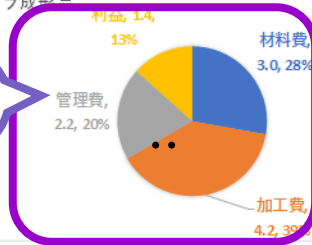
見積もり
条件入力

1	材料は	ABS
2	重量は	25.0 gr
3	投影面積は	100.0 cm ²
4	金型ヶ数取り(ヶ)	1 2以上の場合は
5	最大肉厚みは	2 mm

試算結果
原価構成

計算結果	
材料費	3.0
加工費	4.2
管理費	2.2
利益	1.4
単価	10.8

原価構成
円グラフ



入力

1. 材料選択 プルダウン
2. 重量 入力 gr
3. 投影面積 プルダウン
4. 金型ヶ数取り(ヶ) プルダウン
5. 最大肉厚み プルダウン
6. 手配ロット プルダウン選択

計算結果

1. 原価構成別
2. 原価構成グラフ